



Ciclo di incontri

# LA SETTIMANA ESG

LA TRASFORMAZIONE SOSTENIBILE  
TRA COMPLESSITÀ E VALORE

## PROGRAMMA

**11, 12, 13 novembre 2024** • Milano SpazioPola - Aula virtuale  
**5, 6 dicembre 2024** • Aula virtuale

Promosso da **ABI** Associazione  
Bancaria  
Italiana

Organizzato da **ABISERVIZI**  ABI  
FORMAZIONE



La settimana ESG è diventato un appuntamento formativo di riferimento per il settore bancario italiano affrontando in maniera completa e articolata le modalità operative con cui le banche stanno integrando i fattori ESG, analizzando il tema da più prospettive, fornendo occasioni di confronto e approfondimento sul ruolo fondamentale della transizione ESG vista da regolatori, industria e istituzioni.

La settimana ESG si rivolge non solo a responsabili e referenti ESG ma è destinata a target trasversali che si occupano di Credito, Finanza, Commerciale, Risk Management, Compliance e Audit.





## WORKSHOP 1 • 11 novembre

# ESG JOURNEY: A CHE PUNTO SIAMO

**10.00** Apertura e introduzione dei lavori: **Barbar Filippella**, Responsabile Settore Sviluppo competenze, **ABIFormazione**

### **10.10 LE AZIONI DEI REGOLATORI: EVOLUZIONE DEL QUADRO NORMATIVO E LE ASPETTATIVE DELLA VIGILANZA**

- Il perimetro normativo della trasformazione sostenibile
- Aspettative e Piani: a che punto siamo?

**Lucia Tommasiello** Dipartimento Vigilanza bancaria e finanziaria, Servizio Supervisione Bancaria 2, Divisione Gruppi Bancari **Banca d'Italia**

### **10.40 IL CONTESTO GEOPOLITICO – ECONOMICO: LE SFIDE DELL'ESG JOURNEY**

Coordina: **Claudia Pasquini**, Responsabile Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

#### ► **Noi cambiamo il clima, il clima cambia noi**

- Come il quadro climatico si sovrappone a quello geopolitico
- Sostenibilità: una definizione strategica
- La partita tecnologico-industriale dietro alle tecnologie per la sostenibilità ambientale
- Il ruolo delle banche nella nuova stagione di politica industriale

**Giuseppe De Ruvo, Limes**

#### ► **Una transizione sostenibile, affidabile e competitiva: fattori abilitanti e implicazioni sociali della transizione**

- Lo sguardo sul medio e sul lungo termine
- Un percorso non lineare
- Gli impatti sociali della transizione

**Simona Viscardi**, Partner **McKinsey & Company**

**11.20**  Coffee break

### **11.40 ESG JOURNEY: TRA COMPLESSITÀ E VALORE NELL'ATTUALE CONTESTO CLIMATICO E AMBIENTALE**

Coordina: **Claudia Pasquini**, Responsabile Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

#### ► **La frontiera della E: le dimensioni della biodiversità, banche e capitale naturale**

**Elisabetta Gotor**, Principal Scientist and Leader - Performance, Innovation and Strategic Analysis for Impact **Alliance Bioversity International and CIAT**

**Arianna Lovera**, Research Manager del **Forum per la Finanza Sostenibile**

**Gabriele Fraboni**, Expert dipartimento Mercati e Sistemi di Pagamento, servizio Operazioni sui Mercati, divisione Operazioni di Investimento **Banca d'Italia**

### **12.30 LE PARTNERSHIP PUBBLICO/PRIVATO COME VOLANO DELLA TRANSIZIONE: LA BLENDED FINANCE**

Coordinamento: **Mario La Torre**, Professore Ordinario **Sapienza Università di Roma**

- La nuova frontiera della finanza sostenibile: blended finance
- Blended finance e le 4P: la collaborazione tra pubblico e privato

**Veronica Vecchi** Professor of Practice of Business Government Relations SDA **Bocconi School of Management**

**Gabriele Guggiola**, Partner **PwC Italia**

**Alice Grittini**, Head of ESG Business Acceleration and Sustainability manager of International Banks Division **Intesa Sanpaolo**

**Riccardo Dutto**, Global Head of Infrastructure **IMI Corporate & Investment Banking Division, Intesa Sanpaolo**

**13.30**  Lunch



---

## 14.15 **MUOVERE LA TRANSIZIONE: I RAPPORTI TRA BANCA E IMPRESE**

*Coordina:* **Claudia Pasquini**, Responsabile Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

- Il dialogo di sostenibilità tra PMI e banche
- Cosa vuol dire transizione verso un'economia low carbon e il ruolo delle banche
- Piani di transizione di banche e imprese: come farli, come valutarli, come finanziarli
- Progetti di transizione delle SMEs: come individuarli e sostenerli

**Luca Ferrais**, Dirigente Direzione V "Regolamentazione e Vigilanza del Sistema Finanziario" **Ministero dell'Economia e delle Finanze** - Coordinatore del tavolo per la Finanza Sostenibile

**Elisa Dellarosa**, Head of Corporate Governance & Sustainability, **Gruppo Crédit Agricole Italia**

**Felicità De Marco**, Responsabile Group Sustainability & ESG Strategy **Gruppo BCC Iccrea**

**Filippo Bocchi**, Direttore Valore Condiviso e Sostenibilità, **Gruppo Hera**

**Lucia Forte**, CEO **Oropan**

**Marta Pettena**, Sustainability Manager **Gruppo SNAM**

## 16.00 *Chiusura dei lavori*



## WORKSHOP 2 • 12 novembre

# SOSTENIBILITÀ È COMPLESSITÀ: QUANTO È SOSTENIBILE LA COMPLESSITÀ?



### PROCESSO A ESG

Le modalità di un processo dibattimentale per mettere in evidenza gli aspetti positivi e le criticità rispetto al ruolo che ESG ha avuto in questi anni nel settore bancario

**10.00** *Il Giudice:* **Massimo Cerofolini** Senior Advisor

*Le parti:*

**Isabel Reuss**, Senior Advisor del **Forum per la Finanza Sostenibile**

**Alfonso Del Giudice**, Professore di finanza aziendale **Università Cattolica del Sacro Cuore**

**10.30** **DIALOGO ESG**

### UNA VISTA D'INSIEME DELLE SFIDE IN ATTO: DISCLOSURE, DATI, TECNOLOGIE, CULTURA

**Claudia Pasquini**, Responsabile Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

**Roberta Marracino**, ICEG Growth & Strategy Lead **Accenture**

**10.50** **DISCLOSURE**

### IL PROCESSO DI IMPLEMENTAZIONE DELLA CSRD: GLI IMPATTI E GLI AMBITI DI COMPLESSITÀ

*Coordina:* **Angela Tanno**, Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

#### ► **La CSRD tra compliance e opportunità**

- Quadro sinottico degli obblighi di rendicontazione: una vista aggiornata delle relazioni tra i diversi input regolamentari
- Il decreto di recepimento della direttiva CSRD e l'ampliamento alle PMI, continuità e discontinuità della regolamentazione
- L'analisi di rilevanza come asse portante: la doppia materialità
- Problematiche operative e dubbi interpretativi
- La CSRD in chiave strategica: un bilancio che guarda avanti
- Dalla Governance agli assetti organizzativi, il nodo delle responsabilità e l'evoluzione dei processi e le strategie per agire la normativa in chiave di opportunità

**Lorenzo Solimene**, Partner ESG Sustainability & Climate **KPMG**

**Daniela Longo**, Senior Manager Area Sostenibilità **SCS Consulting**

**11.40** ► **Gli standard di rendicontazione: la sfida nella sfida della rendicontazione**

- I principali impatti nell'applicazione degli standard EFRAG
- Aggiornamenti EFRAG: standard per le PMI quotate, standard volontario per le PMI e lavori su standard settoriali
- Standard cross-cutting, ambientali, sociali e governance: le banche sono pronte?
- Le sfide nella gestione del dato e le tecnologie a supporto del processo di disclosure

**PierMario Barzaghi**, EFRAG SR TEG Member

**12.00**  Coffee break

**12.20**  **TAVOLA ROTONDA – LE BANCHE ALLA PROVA DELLA CSRD**

*Coordina:* **Angela Tanno**, Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

**Giovanna Zacchi**, Responsabile Servizio ESG Strategy **BPER**

**Giuseppe Zammarchi**, Head of ESG metrics, policies and disclosure **UniCredit**

**Marco Carminati**, Responsabile Sostenibilità **Gruppo Sella**

**13.30**  Lunch



## 14.10 BRIDGING THE ESG GAP TRA ELEMENTI HARD ED ELEMENTI SOFT

Introduzione e coordinamento del pomeriggio: **Massimo Cerofolini** Senior **Advisor**

### DATI E RENDICONTAZIONE

- ▶ **Mettere a fattor comune i dati delle rendicontazioni: un progetto di open innovation**  
**Luigi Corvo**, Ricercatore **Università Bicocca**

## 14.25 DATI E TECNOLOGIE

### IL RUOLO CRUCIALE DEI DATI E DELLE TECNOLOGIE: UNA CENTRALITÀ SEMPRE PIÙ CRESCENTE

- ▶ **Sessione 1 – Dati tra quantità e qualità**

- ESG data Gap: la nebbia si sta alzando?
- Trasparenza e affidabilità dei dati: chi monitora la qualità?
- Dati: make or buy?

**Claudia Pasquini**, Responsabile Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

**Monica Billio** Professoressa ordinaria di Econometria **Università Ca' Foscari Venezia**

**Umberto Bellorini**, Partner **MBS Consulting – Gruppo Cerved**

**Francesca Vitali**, Referente ESG **Banca Popolare Pugliese**

**Manfredi Morello**, Head of SOL Operation **Standard Ethics**

## 15.25 ▶ Sessione 2 – Dati, indicatori chiave e innovazione digitale

- La capacità di gestire il patrimonio informativo per dare risposte puntuali a tutti gli stakeholder: regolatori, partner, clienti, analisti finanziari e management
- Indicatori chiave (KPI) per il reporting ESG: come raccogliere dati pertinenti
- ESG: la convergenza tra innovazione sostenibile e innovazione digitale
- Digitalizzazione, AI e sostenibilità: un legame possibile?

**Nicolò Bianco** Principal Director **Accenture S&C**

**Sergio Briguglio**, Head of ESG IT **UniCredit**

**Andrea Petaccia**, Responsabile Risk Management e Antiriciclaggio **Sella Leasing**

## 16.00 CULTURA

### ESG CULTURE: LA SFIDA DI UN SALTO DI PARADIGMA NECESSARIO

- ESG culture: coltivarla nella banca ed esportarla
- La cultura ESG come tassello per creare valore tangibile per la banca
- Diffondere la cultura ESG

**Livia Piermattei**, Amministratore non esecutivo indipendente, Comitato scientifico **Nedcommunity**

**Paolo Andrea Melone**, ESG Development & Implementation Expert **BNL BNP Paribas**

## 16.30 *Chiusura dei lavori*



WORKSHOP 3 • 13 novembre

## LA GESTIONE DEI FATTORI DI RISCHIO ESG: LA SFIDA DI OGGI, L'OPPORTUNITÀ DI DOMANI

Introduzione e coordinamento della mattina: **Claudia Pasquini**, Responsabile Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

### 10.00 L'ONDATA REGOLAMENTARE PER LA GESTIONE DEI FATTORI DI RISCHIO ESG

- ▶ **Il percorso dell'aggiornamento di CRR3 e CRD6 rispetto alla gestione dei rischi ESG**  
**Claudia Pasquini**, Responsabile Ufficio Rischi, Controlli e Sostenibilità **ABI**

- 10.20 ▶ **I lavori dell'EBA per l'integrazione dei fattori di rischio ESG nel framework regolamentare**  
**Lorenzo Macchi**, Partner, Head of Financial Services **KPMG Advisory**

- 10.50 ▶ **PILLAR 3 ESG: stato dell'arte e prossimi passi**  
**Luigi Ronga**, Partner **Valuecube**

### 11.10 GLI INDICATORI STATISTICI PER IL RISCHIO FISICO DELLA BCE: CLIMATE CHANGE-RELATED STATISTICAL INDICATORS

**Francesca Rinaldi**, Esperta, **Banca d'Italia**

- 11.30  Coffee break

### 11.45 L'EVOLUZIONE DEL PERIMETRO DEI RISCHI GESTITI

- ▶ **I rischi legati al capitale naturale: come misurarli e gestirli con approccio data driven**  
**Valeria Nale**, Principal **CRIF Transformation Services**

- ▶ **Biodiversità: impatti, metriche e metodologie**  
**Simona Cosma**, Professore di economia degli intermediari finanziari **Alma Mater Studiorum Università di Bologna**

### 12.30 I DATI SULLA PRESTAZIONE ENERGETICA E IL RISCHIO FISICO: UN MUST PER LA GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

**Naomi Rolano**, Credit Risk Analyst, **Banca Centrale Europea**

**Francesco Pirovano**, Head of ESG Banking Initiatives, **Intesa Sanpaolo**

**Paolo Marietti**, Head of Group Integrated Credit Risk, **UniCredit**

**Riccardo Roscini**, Head of Group Enterprise Risk Management, **UniCredit**

- 13.30  Lunch



---

**14.30** **PANEL 1**

**IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE DEI FATTORI ESG NELLE BANCHE SIGNIFICANT**

Apertura e coordinamento: **Lorenzo Macchi**, Partner, Head of Financial Services **KPMG Advisory**

**Mariano Biondelli**, Head of Risk Management Coordination **Mediobanca**

**Fabio Verachi**, Head of ESG Risk **Intesa Sanpaolo**

**Raffaele Barteselli**, Responsabile Transizione e Sostenibilità **Banco BPM**

**15.30** **PANEL 2**

**IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE DEI FATTORI ESG NELLE BANCHE LOCALLY SIGNIFICANT**

Apertura e coordinamento: **Emanuele Simoncelli**, Associate Partner **KPMG**

**Paolo Capelli**, responsabile Risk Management **Etica SGR**

**Guido Galieti**, Risk manager **Banca Etica**

**Miriam Lazzari**, Vice Direttore Generale **La Cassa di Ravenna**

**Andrea Petaccia**, Responsabile Risk Management e Antiriciclaggio **Sella Leasing**

**16.30** *Chiusura dei lavori*

*Si ringrazia CRIF per il supporto alla realizzazione dell'iniziativa*





WORKSHOP 4 • 5 dicembre

## IL CREDITO NELLA TRASFORMAZIONE SOSTENIBILE: LE BANCHE COME ABILITATRICI DEL CAMBIAMENTO

### 10.00 Apertura dei lavori e introduzione

#### LE DISCONTINUITÀ REGOLAMENTARI: QUALI IMPATTI SUL PROCESSO DEL CREDITO ESG

- ▶ La visione integrata delle normative e degli standard per la costruzione di un'offerta di credito sostenibile
- ▶ Le novità introdotte dalla Direttiva sull'efficiamento energetico
- ▶ La Direttiva EPBD cd. "green house": possibili impatti e punti aperti

Lorenzo Macchi, Partner, Head of Financial Services **KPMG Advisory**

### 11.00 L'EVOLUZIONE DEL FINANZIAMENTO AL CONSUMO IN OTTICA GREEN

Kirsten Van Toorenburg, Head of research, statistics and e-Learning activities **Assofin**

Lorenzo Macchi, Partner, Head of Financial Services **KPMG Advisory**

### 11.30 Coffee break

### 11.45 LE DIMENSIONI ESG NEL CREDITO RETAIL E NEL CREDITO IMMOBILIARE

Coordina: Sara Scarano, Senior Manager **KPMG**

- ▶ La trasformazione ESG in atto nel mercato immobiliare: gli impatti operativi della normativa  
Jennifer Johnson, Deputy Secretary General **EMF-ECBC** (European Mortgage Federation - European Covered Bond Council)
- ▶ Il cambio di paradigma nell'offerta di credito: la nuova offerta di credito green  
Francesco Paolo Acito, Vice Direttore Generale **Banca Popolare di Puglia e Basilicata**
- ▶ Il rischio fisico e climatico nel mercato immobiliare: metriche e monitoraggio  
Stefano Brasca, Vice Presidente Real Assets **MSCI**

### 12.45 FOCUS SUL DIALOGO PMI-BANCHE: STATO DELL'ARTE, IMPATTI E PROSPETTIVE PER LA SOSTENIBILITÀ DEL CREDITO

Luca Ferrais, Dirigente Direzione V "Regolamentazione e Vigilanza del Sistema Finanziario" **Ministero dell'Economia e delle Finanze** - Coordinatore del tavolo per la Finanza Sostenibile

Massimo Montes, Associate Partner **McKinsey & Company**

### 13.15 Lunch

### 14.10 LA VALUTAZIONE DEI PIANI DI TRANSIZIONE DELLE CONTROPARTI CORPORATE: UNA VISTA METODOLOGICA

Andrea Simonetti, Associate Partner **McKinsey & Company**



**14.30 LE DIMENSIONI ESG NEL CREDITO CORPORATE: LE BANCHE COME ENABLER DELLA TRASFORMAZIONE SOSTENIBILE**

*Coordina:* **Emanuele Simoncelli**, Associate Partner, **KPMG Advisory**

- ▶ **Accelerare la transizione con strumenti innovativi di credito: quali sfide e opportunità**  
**Francesco Pirovano**, Head of ESG Banking Initiatives **Intesa Sanpaolo**  
**Cristina Lubinski**, ESG Business Synergies **Intesa Sanpaolo**
- ▶ **Orientare i finanziamenti per la transizione: un approccio orientato al futuro**  
**Adelaide Mondo**, Responsabile Ufficio Corporate Lending **BPER Banca**
- ▶ **L'implementazione di strumenti per la valutazione dei fattori ESG nell'accesso al credito**  
**Manuela Miorelli**, Head of Sustainability **Volksbank · Banca Popolare dell'Alto Adige**

**15.40 FOCUS-ON: LA DIREZIONE DEL MERCATO NELL'AMBITO DEI SERVIZI ASSICURATIVI A SUPPORTO DEL CREDITO**

**Daniela Marucci** Responsabile Linea Corporate **UnipolSai**

**16.00 *Fine dei lavori del IV workshop***



WORKSHOP 5 • 6 dicembre

## GLI INVESTIMENTI E GLI STRUMENTI FINANZIARI SOSTENIBILI: TRASFORMARE LA FINANZA PER FINANZIARE LA TRASFORMAZIONE

### 10.00 L'EVOLUZIONE DEL MERCATO DEGLI INVESTIMENTI ESG

Coordina: **David Sabatini**, Responsabile Ufficio Mercato dei Capitali **ABI**

- ▶ **The role of sustainable debt in financing the transition**  
**Rahul Ghosh**, Managing Director – Global Head of Sustainable Finance **Moody's Ratings**
- ▶ **L'evoluzione dei prodotti quotati in borsa**  
**Anna Marucci**, Head of Debt and Funds Listing Italy **Euronext Group**
- ▶ **I fondi comuni con caratteristiche di sostenibilità: le dinamiche del mercato**  
**Daniele Cat Berro**, Managing Director **MainStreet Partners**

11.30  Coffee break

### 11.40 IL QUADRO REGOLAMENTARE SUGLI INVESTIMENTI SOSTENIBILI

Coordina: **Angela Bracci**, Ufficio Mercato dei Capitali **ABI**

- ▶ **Le linee guida ESMA sul naming dei fondi comuni**  
**Sonia Artuso**, ESG Investment Integration Manager **Generali**
- ▶ **SFDR: Evoluzioni normative e sfide del framework**  
**Abulenta Librazhdi** Partner, Sustainable Finance Lead, **Deloitte Climate & Sustainability** - Member of Sustainable Finance Standing Committee **ESMA**
- ▶ **Richiamo d'attenzione Consob: l'adeguamento agli obblighi in materia di "finanza sostenibile" nella prestazione dei servizi di investimento**  
**Angela Bracci**, Ufficio Mercato dei Capitali **ABI**
- ▶ **Dalla raccolta delle preferenze di sostenibilità alle modalità di inclusione nella valutazione di adeguatezza: una vista trasversale per la mappatura dei prodotti ESG**  
**Manuela Barda**, Coordinatore Team Compliance Servizi d'Investimento **Banca Monte dei Paschi di Siena**  
**Luana D'Alessandro**, Risk management **Banca Monte dei Paschi di Siena**  
**Davide Alliata**, Head of Investments and wealth management **Banca Widiba**

13.30  Lunch

### 14.20 GLI EMITTENTI E LE SFIDE DELLA SOSTENIBILITÀ

Coordina: **Davide Ferrazzi**, Ufficio Mercato dei Capitali **ABI**

- ▶ **La prospettiva di un'impresa non bancaria**  
**Stefano Pierini**, Head of Finance & Investor Relations **Ferrovie dello Stato italiane**
- ▶ **Le sfide relative all'introduzione del nuovo standard EuGB**  
**Federico Morelli**, Partner **Studio Legale Cappelli Riolo Calderaro Crisostomo Del Din & Partners**



**15.00 TAVOLA ROTONDA**

**LA VIEW DEGLI ATTORI DI MERCATO: ADVISORS, INTERMEDIARI ED INVESTITORI**



*Coordina:* **Davide Ferrazzi**, Ufficio Mercato dei Capitali **ABI**

**Barbara Valbuzzi**, MD, Head of Market Analysis & Business Coordination, IMI CIB Division **Intesa Sanpaolo**

**Monica Mariani**, Rating, ESG and Capital Solutions **Mediobanca**

**Matteo Merlin**, Head of Green and Sustainable Finance **Eurizon**

**16.00 Chiusura dei lavori**