



ABISERVIZI  **ABI
FORMAZIONE**

DORA È ORA: RESILIENZA OPERATIVA DIGITALE IN AZIONE

Ciclo di approfondimento e confronto

dal 12 febbraio 2025



IL CONTESTO NORMATIVO

Il processo di adeguamento al Regolamento DORA procede con il ritmo incalzante definito dalle Autorità, a riprova della loro massima attenzione per il rischio ICT e la resilienza operativa digitale.

Le ESAs hanno pubblicato il 4 dicembre 2024 scorso una dichiarazione congiunta sull'applicazione del DORA per sottolineare come non sia previsto un periodo di transizione e per raccomandare l'adozione di un approccio robusto e strutturato di adempimento tempestivo degli obblighi. Tra le priorità di adeguamento, la dichiarazione chiede di mettere a disposizione i Registri degli accordi contrattuali dei fornitori terzi ICT già dall'inizio del 2025, per consentire alle Autorità nazionali competenti di segnalarli alle Autorità di vigilanza europee entro il 30 aprile.

A partire dal 23 dicembre, inoltre, Banca d'Italia ha emanato note e comunicazioni richiamando l'attenzione sui processi di gestione ICT e Cyber. Oltre a fornire una serie di chiarimenti sull'applicazione del Regolamento, l'Autorità invita tutti i soggetti vigilati a valutare il proprio posizionamento rispetto DORA e a effettuare un'autovalutazione del proprio ICT risk management framework da trasmettere alla Banca d'Italia entro il 30 aprile 2025.

Infine, lo schema di decreto legislativo per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento DORA, in fase di approvazione, prospetta un impianto sanzionatorio che prevede impatti significativi (fino al 10% del fatturato) e applicabili anche a coloro che svolgono ruoli di amministrazione, direzione e controllo.



LA NUOVA OFFERTA FORMATIVA

Per accompagnare operativamente le aziende nei primi mesi di messa in opera delle azioni di adeguamento, ABIFormazione ha progettato: una nuova formula di approfondimento e confronto che analizzerà gli ambiti tematici verticali in un ciclo di incontri che guiderà il primo semestre di adeguamento al nuovo Regolamento, anche in relazione al completamento del framework normativo.

Il primo appuntamento è fissato per il **12 febbraio** con la giornata formativa **“DORA è ora: oltre il piano di adeguamento”**, per analizzare il nuovo quadro regolamentare e fare il punto sul processo di implementazione dei nuovi obblighi.

A seguire, due appuntamenti dedicati alla gestione operativa delle prime scadenze, previste entro il **30 aprile 2025**, nel processo di adeguamento al DORA: **gap analysis, autovalutazione del rischio ICT, registro delle informazioni degli accordi contrattuali**.

A partire da marzo si svolgerà, poi, il **ciclo di incontri “DORA è ora: resilienza operativa digitale in azione”**, focalizzato sulla messa a terra delle azioni necessarie al conseguimento della conformità al DORA. Ciascun incontro, avrà una durata di 3 ore e mezza e prevedrà una prima parte di analisi normativa e approfondimento e una seconda parte di confronto guidato sulle migliori prassi.

IL CALENDARIO DELL'OFFERTA FORMATIVA

Giornate formative	“DORA è ora: oltre il piano di adeguamento” - 12 febbraio, Milano SpazioPola e Aula virtuale
	“La gestione operativa delle prime scadenze nel processo di adeguamento al Regolamento DORA” 18 e 19 febbraio, Aula virtuale
	— Gap analysis e autovalutazione del rischio ICT: modalità operative di esecuzione - 18 febbraio
	— L'implementazione del registro delle informazioni degli accordi contrattuali per l'utilizzo di servizi ICT prestati da fornitori terzi - 19 febbraio
Ciclo di incontri di approfondimento e confronto	“DORA è ora: resilienza operativa digitale in azione” - dal 4 marzo Aula virtuale
	— Il framework di gestione dei rischi ICT: i nodi critici - 4 marzo
	— Governance e assetti organizzativi: vantaggi e svantaggi delle possibili soluzioni - 18 marzo
	— Strategia di resilienza operativa digitale: le componenti - 27 marzo
	— La catena di fornitura dei servizi ICT a supporto di funzioni essenziali o importanti: il modello operativo - 8 aprile
	— La classificazione degli incidenti e delle minacce informatiche significative - 15 aprile
	— La stima dei costi annuali aggregati e delle perdite causate da incidenti TIC rilevanti - 6 maggio
	— Il piano di comunicazione e i flussi informativi - 20 maggio
	— I test di penetrazione basati sulle minacce - 29 maggio
	— Lo «human firewall» come prima linea di difesa contro il cyber crime - 10 giugno
— Strumenti di gestione dei rischi cyber e applicazione della cyber threat intelligence - 24 giugno	

Il programma delle iniziative sarà costantemente aggiornato sul sito www.abiformazione.it.

Per informazioni circa i contenuti e le modalità di iscrizione: Barbara Filippella (06.6767.277; b.filippella@abiformazione.it) e la Segreteria organizzativa (06.8622.88309; abiformazione@upandup.biz).



SCHEMA DI PROGRAMMA

Giornata formativa

"DORA è ora: oltre il piano di adeguamento"

12 febbraio, Milano SpazioPola, Aula virtuale

- ▶ **Aggiornamento del quadro regolamentare: il punto su ITS, RTS e Regolamenti**
- ▶ **Le aspettative delle Autorità sul piano di adeguamento: priorità e punti di attenzione**
 - La dichiarazione congiunta ESAs del 4 dicembre
 - La comunicazione Banca d'Italia del 23 dicembre: gap analysis dei requisiti DORA e l'autovalutazione dell'ICT risk management framework
 - La nota Banca d'Italia del 27 dicembre: le modalità operative per la segnalazione di gravi incidenti ICT e delle minacce informatiche significative
 - La comunicazione Banca d'Italia del 30 dicembre sull'applicazione del DORA il settore finanziario: le specifiche per le diverse entità finanziarie e le linee di indirizzo
 - Lo schema di decreto legislativo per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento DORA
- ▶ **Gap analysis e piani di adeguamento: possibili approcci e soluzioni a confronto**
- ▶ **Il processo di autovalutazione dell'ICT risk management framework: i driver da prendere in considerazione**
- ▶ **Focus sul Regolamento di esecuzione 2024/2956 relativo al registro delle informazioni**
 - Le evidenze emerse dal "dry run exercise" delle ESAs sul registro delle informazioni
 - Modalità di comunicazione, trasmissione informazioni, template, tempistiche
- ▶ **Focus sull'impianto sanzionatorio: le diverse applicazioni in base ai diversi destinatari e ruoli organizzativi**
- ▶ **I punti aperti alle soglie dell'applicazione del DORA**



Giornate formative

“La gestione operativa delle prime scadenze nel processo di adeguamento al Regolamento DORA”

18 e 19 febbraio, Aula virtuale

Prima delle due giornate, tutti i partecipanti riceveranno una minisurvey a cui rispondere, in forma anonima, per orientare il programma sugli ambiti di maggiore criticità operativa. Gli esiti della minisurvey saranno analizzati e commentati nel corso dell'incontro.

Gap analysis e autovalutazione del rischio ICT: modalità operative di esecuzione

18 febbraio (10.00/13.30)

► La comunicazione Banca d'Italia del 23 dicembre: i punti di attenzione dell'Autorità di vigilanza

- Gli ambiti che rilevano carenze dalle segnalazioni di gravi incidenti operativi o di sicurezza: modalità operative per una gestione efficace
 - ICT change management
 - Accessi non autorizzati e abuso dei diritti di accesso
 - Aggregazione e reportistica dei dati di rischio

► Gap analysis di scostamento dal DORA

- La complessità di mettere in evidenza gli ambiti di miglioramento



Confronto guidato: gli esiti della minisurvey e casi pratici

► L'autovalutazione del rischio ICT: gli ambiti di indagine

- Strategie sul rischio di terza parte, sul rinnovo dei contratti di fornitura e sulla trasmissione all'Autorità del Registro delle Informazioni;
- Adattamento di presidi e politiche interne;
- Attività e programma di test di resilienza operativa digitale



Confronto guidato: gli esiti della minisurvey e casi pratici

► Focus sulla gestione efficace degli accessi

- Rafforzamento del legame tra ambito DORA e controllo degli accessi: un punto nevralgico per il settore bancario e finanziario
- La relazione con i presidi GDPR
- La gestione degli accessi e la salvaguardia dell'integrità dei dati



Confronto guidato: gli esiti della minisurvey e casi pratici



L'implementazione del registro delle informazioni degli accordi contrattuali per l'utilizzo di servizi ICT prestati da fornitori terzi

19 febbraio (10.00/13.30)

► Il quadro regolamentare relativo al registro delle informazioni degli accordi contrattuali per l'utilizzo di servizi ICT prestati da fornitori terzi

- La dichiarazione congiunta ESAs del 4 dicembre
- Il regolamento di esecuzione 2024/2956 relativo al registro delle informazioni
- Le sovrapposizioni tra le diverse normative in vigore

► Il registro delle informazioni come strumento gestionale: le finalità e logiche

- La definizione di terze parti, fornitori ed esternalizzazioni ICT: quali aspetti rendono la classificazione ancora problematica
- Le scadenze, i template e le modalità operative di compilazione e di trasmissione



Confronto guidato: gli esiti della minisurvey e casi pratici

► L'implementazione del registro delle informazioni

- Lo stato dell'arte nel settore bancario e finanziario
- Migliori prassi e lezioni apprese
- Simulazione di casistiche



Confronto guidato: gli esiti della minisurvey e casi pratici