

Percorso

# IL CONTROLLO DI GESTIONE IN BANCA: STRUMENTI OPERATIVI, IMPATTI ESG E UTILIZZO AI

1° MODULO • 17, 18, 19 settembre 2025

2° MODULO • 29, 30 settembre e 1 ottobre 2025

Aula Virtuale



1° MODULO • 17, 18, 19 settembre (10.00 - 16.30)

## I MODELLI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE IN BANCA

Prima giornata • 17 settembre

### ► Introduzione al Controllo di Gestione in banca

- Le linee guida e le definizioni
- Il sistema aziendale di CoGe (Controllo di Gestione): come utilizzarlo
- Le dimensioni di analisi a partire dall'organigramma

### ► I modelli di business nel Controllo di Gestione

- L'analisi del modello di business
- La rilevazione del *business model* nel controllo di gestione
- La portafogliazione e i suoi possibili utilizzi

### ► I modelli funzionali nel CoGe: le tipologie di dati

- I dati contabili
- I dati gestionali
- I dati figurativi

### ► I modelli funzionali nel CoGe: i processi di gestione dei dati

- La natura delle informazioni, la loro provenienza e il loro utilizzo
- La rilevazione e la riconciliazione

Seconda giornata • 18 settembre

### ► I modelli funzionali dei ricavi nel CoGe

- I prodotti di posizione
- I prodotti di transazione

### ► I pool di rilevazione centrale

- Il *pool* di tesoreria
- Il *pool* commerciale
- Il *pool* CFO

### ► Il modello dei Tassi Interni di Trasferimento applicato

- La rete distributiva
- La tesoreria

### ► Il Controllo di Gestione operativo

- Gli obiettivi dei tassi interni di trasferimento

Terza giornata • 19 settembre

### ► ESG: le basi per comprenderne le opportunità

- Il perimetro dei dati
- Le dimensioni di analisi collegate



► **ESG: i modelli funzionali gestionali**

- Gli effetti sul TIT
- I prodotti collegati agli ESG
- I supporti del reporting ESG

► **Case Study/Testimonianza Aziendale**

2° MODULO • 29, 30 settembre e 1 ottobre (10.00 - 16.30)

**PROFILI INNOVATIVI E NUOVE SFIDE PER IL CONTROLLO DI GESTIONE**

Prima giornata • 29 settembre

---

► **Introduzione al sistema di rilevazione dei costi**

- Le definizioni
- I concetti fondamentali

► **I modelli di rilevazione dei costi**

- I modelli di *cost allocation*
- Come considerare i modelli disponibili

► **I costi delle risorse**

- Il concetto del prezzo delle risorse produttive
- La quantità

► **I costi delle strutture centrali**

- I concetti fondamentali
- Modelli di rilevazione dei costi delle strutture centrali

Seconda giornata • 30 settembre

---

► **La rilevazione dei costi per processo / prodotto**

- Il modello di rilevazione dei costi per processo per arrivare al prodotto
- Concetti fondamentali

► **Il controllo di gestione per prodotto**

- La segmentazione della redditività per dimensione: utilità
- Analisi delle principali voci da monitorare

► **Case Study/Testimonianza Aziendale**

Terza giornata • 1 ottobre

---

► **Fattori ESG e Controllo di Gestione**

- Definizioni dei fattori ambientali, sociali e di governance (ESG)
- Principi base relativi all'introduzione dei fattori ESG nel sistema CoGe
- I principali effetti organizzativi

► **La rendicontazione degli effetti ESG sul Controllo di Gestione**

- La struttura del *Chief Sustainability Officer*: natura e modalità di rilevazione
- La modalità di rendicontazione degli effetti ESG in termini di TIT e reporting

► **Case Study/Testimonianza Aziendale**