



Seminario Annuale

# LA GESTIONE ATTIVA DEI CREDITI DETERIORATI

25 e 26 settembre 2024 • Milano, SpazioPola, ViaPola 9 - Aula virtuale

Promosso da **ABI** Associazione  
Bancaria  
Italiana

Organizzato da **ABISERVIZI**  ABI  
FORMAZIONE



# SCHEMA DELLE SESSIONI

## 25 SETTEMBRE 2024

	<i>OPEN SESSION</i>
10.00	▶ <b>LE SFIDE NORMATIVE E DI MERCATO E LE PRIORITÀ DELLA VIGILANZA</b>
11.45	▶ <b>DAL POTENZIAMENTO DEGLI EWS ALL'APPROCCIO FORWARD LOOKING: IL CONTRIBUTO DELLE LOM ALLA GESTIONE DEL NPE RISK, I MACRO-TREND OSSERVATI E LE SFIDE FUTURE</b>
14.00	▶ <b>LE PROCEDURE DI RECUPERO DEL CREDITO: IL PUNTO SUL PROCESSO ESECUTIVO E SUL CODICE DELLA CRISI D'IMPRESA ALLA LUCE DEL CORRETTIVO</b>
15.30	▶ <b>INTELLIGENZA ARTIFICIALE E CREDITI DETERIORATI: VINCOLI ED OPPORTUNITÀ NEL PROCESSO DI DIGITAL TRANSFORMATION</b>

## 26 SETTEMBRE 2024

10.00	▶ <b>LA DIRETTIVA SUL CREDIT SERVICING: IMPATTI REGOLAMENTARI E DI MERCATO</b>
11.45	▶ <b>CARTOLARIZZAZIONI: SCENARIO DI MERCATO ED EVIDENZE NORMATIVE</b>

## Prima giornata • 25 settembre (10.00-16.45)

## Open session

10.00 ► **LE SFIDE NORMATIVE E DI MERCATO E LE PRIORITÀ DELLA VIGILANZA**

Coordina: **Vincenzo D'Apice**, Responsabile Ufficio Analisi Economiche **ABI**

- Trend in corso e principali evoluzioni per l'industry degli NPL
- Il rischio di credito nel nuovo scenario: evidenze su imprese, settori e territori
- Il recepimento della Direttiva Europea sugli NPL: prospettive e conseguenze nel mercato unico

Intervengono:

**Fiorentino Cioppa**, Dipartimento Vigilanza bancaria e finanziaria, Servizio Supervisione intermediari finanziari, **Banca d'Italia**

**Stefano Angelini**, Head of Economic and Quant Research, **Cerved Rating Agency**

**Franco Fiordelisi**, Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari **Università Roma Tre e University of Essex**

11.30  *Break*

11.45 ► **DAL POTENZIAMENTO DEGLI EWS ALL'APPROCCIO FORWARD LOOKING: IL CONTRIBUTO DELLE LOM ALLA GESTIONE DEL NPE RISK, I MACRO-TREND OSSERVATI E LE SFIDE FUTURE**

Coordina: **Guido Tirloni**, Partner **KPMG Advisory**

*Il nuovo contesto di mercato, la riduzione dei valori di Net NPL Ratio e dei tassi di default guida ora le banche a porre maggior enfasi sulla fase di monitoraggio, anche attraverso strumenti prospettici di analytics utili alla definizione di azioni strategiche di derisking sul segmento UtP e su potenziali Stage 2.*

- L'ottimizzazione delle componenti «tradizionali» del framework di Early Warning
- La valorizzazione del patrimonio informativo con informazioni di natura transazionale e PSD2
- Incremento della predittività degli indicatori, integrando logiche di machine learning nella determinazione delle soglie di attivazione

Intervengono:

**Mirella Bardelloni**, Responsabile Servizio Politiche, Sistemi e Qualità del Credito, **Banca Generali**

**Anna Nicodano**, Vice Responsabile Crediti, **Gruppo Sella**

**Luca Adinolfi**, Responsabile del Servizio Presidio Strategico del Credito **Gruppo BPER**

13.00  *Break*



## 14.00 ► **LE PROCEDURE DI RECUPERO DEL CREDITO: IL PUNTO SUL PROCESSO ESECUTIVO A PIÙ DI UN ANNO DALLA RIFORMA CARTABIA E SUL CODICE DELLA CRISI D'IMPRESA ALLA LUCE DEL RECENTE CORRETTIVO**

Coordina: **Silvia Bianconi**, Responsabile Ufficio Consulenza Societaria e Corporate e Governance **ABI**

*Il recente decreto correttivo del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza introduce diverse novità per la composizione negoziata della crisi anche sul ruolo delle banche e degli intermediari finanziari nel percorso di risanamento delle imprese in difficoltà. Sul versante del processo esecutivo, la Riforma Cartabia è entrata nella sua piena operatività, rendendo possibile un primo bilancio, anche in vista del prossimo correttivo, in linea con talune istanze del mondo bancario.*

- La composizione negoziata e le novità del "Correttivo-ter" per il mondo bancario
- Il punto sull'applicazione della procedura e un caso di successo
- La "Riforma Cartabia" a oltre un anno dalla sua entrata in vigore: punti di forza, questioni controverse e l'intervento del decreto c.d. Correttivo Cartabia

Intervengono:

**Tanya De Simone**, Head of Legal Lending, Advisory and Public Sector **Unicredit**

**Laura Pelucchi**, Partner Responsabile Dipartimento Esecuzioni immobiliari, **La Scala**

**Alessandro Solidoro**, Dottore Commercialista, Studio Sofiæ, **Solidoro Finulli & Partners**

## 15.30 ► **INTELLIGENZA ARTIFICIALE E CREDITI DETERIORATI: VINCOLI ED OPPORTUNITÀ NEL PROCESSO DI DIGITAL TRANSFORMATION**

Coordina: **Sergio Gianni**, Executive Partner, **Reply**

*L'avvento dell'intelligenza artificiale ha innescato profonde trasformazioni nel settore dei crediti deteriorati, spingendo gli operatori specializzati a valutare i principali benefici attesi ed introdurre le nuove tecnologie nei processi core di derisking e recupero. La sessione esplorerà vincoli ed opportunità da differenti punti di vista e posizionamenti - banche e servicer, data scientist e loan manager - nell'ottica di fornire una panoramica trasversale che fotografi l'attuale processo di digital transformation nell'ambito dell'industria dei NPE.*

- L'introduzione dell'AI tra vincoli normativi e model governance
- L'AI e la rilevanza nei processi interni: l'importanza della predittività nella realizzazione delle ristrutturazioni Stage 2 e la workout NPE
- Digital transformation nella gestione del credito: approccio ed evoluzione dei processi di Collection

Intervengono, fra gli altri:

**Damiano Capolupo**, Responsabile Area Credit Asset Management, **Gruppo BCC Iccrea**

**Lorenzo Colonna**, Manager, **Avantage Reply**

**Alberto Sondri**, Executive Director, **CRIF**

16.45 *Chiusura prima giornata*

## Seconda giornata • 26 settembre (10.00-13.15)

### 10.00 ► **LA DIRETTIVA SUL CREDIT SERVICING: IMPATTI REGOLAMENTARI E DI MERCATO**

Coordina: **Gabriele Guggiola**, Partner **Pwc Financial Services**

*La direttiva sul credit servicing, recepita ora anche in Italia, punta a normare e rendere più competitivo il mercato NPL. Il tutto in un contesto in cui il mercato NPL, in Italia, ha raggiunto livelli di competitività elevati e in cui si sono osservati alcune rilevanti evoluzioni di mercato. Quali conseguenze per i player del settore?*

- La Direttiva NPL: overview del recepimento in Italia
- Impatti regolamentari e di mercato: maggiori vincoli o maggiore competitività?
- Come impatta la normativa i diversi player e secondo quali driver (dimensione, tipologia di attività svolte)
- L'ottica tecnologica e di piattaforma rimane importante "pari passo" alla direttiva. Cosa abbiamo osservato e cosa osserveremo nel prossimo futuro?

Intervengono, fra gli altri:

**Francesco Paolo Bellopede**, Country Director Italy, **Debitos**

**Marcello Grimaldi**, Presidente UNIREC, **Unione Nazionale Imprese a Tutela del Credito**

**Francesco Parisse**, Group Head of NPL Plan Monitoring, Planning & Control, **Intesa SanPaolo**

11.30  **Break**

### 11.45 ► **CARTOLARIZZAZIONI: SCENARIO DI MERCATO ED EVIDENZE NORMATIVE**

Coordina: Ufficio Credito e Sviluppo **ABI**

*Scenario e prospettive delle cartolarizzazioni alla luce delle ultime evoluzioni normative e le proposte per il rilancio del mercato.*

- Il mercato europeo e italiano delle cartolarizzazioni: lo stato attuale e le proposte regolamentari per il rilancio
- Il ricorso alla cartolarizzazione in Italia per finalità di derisking: scenario attuale e prospettive in assenza di GACS
- Gli impatti del recepimento della Direttiva UE n. 2021/2167 (c.d. *Secondary Market Directive* – SMD) sulle cartolarizzazioni
- Le cartolarizzazioni sintetiche per l'ottimizzazione del capitale regolamentare e la gestione del rischio di credito

Intervengono, fra gli altri:

**Beatrice Andretta**, Manager **Deloitte Risk Advisory**

**Elisabetta Bernardini**, Head of Balance Sheet Optimization, **Intesa Sanpaolo**

**Luciano Chiarelli**, Responsabile Portfolio Actions & Securitization **UniCredit**

**Corrado Fiscale**, Partner **Bird & Bird**

13.15 **Chiusura e arrivederci all'edizione 2025**